

## ПОЛИТИКА ПАО «ДНПП» В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

Введена в действие приказом  
генерального директора ПАО «ДНПП»  
от 28.01.22 № 23

### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Настоящий документ определяет политику ПАО «ДНПП» в области управления интеллектуальной собственностью (далее – ИС), включая политику в области содействия деятельности по созданию РИД, выявления, закрепления, распоряжения и защиты прав на результаты интеллектуальной деятельности (далее – РИД), а также инвентаризацию РИД и прав на них, постановку исключительных прав на РИД на бухгалтерский учет, коммерциализацию прав на РИД, мониторинг и защиту исключительных прав на РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП», а также выявление возможных нарушений прав третьих лиц со стороны ПАО «ДНПП».

1.2 Политику в области управления ИС следует рассматривать как часть деятельности ПАО «ДНПП» в области инновационного и технологического развития в целях осуществления бизнес-стратегии на внутреннем и внешних рынках, направленную на решение уставных задач предприятия.

1.3 Настоящее положение разработано в соответствии с п.1. ст. 44 Конституции РФ; Гражданским кодексом РФ; Рекомендациями Минэкономразвития РФ по управлению правами на результаты

интеллектуальной деятельности в организациях, утв. 03.10.2017; ГОСТ Р 56273.4-2016/CEN/TS 16555-4:2014 «Инновационный менеджмент. Часть 4. Управление интеллектуальной собственностью», ГОСТ Р 56823-2015 «Интеллектуальная собственность. Служебные результаты интеллектуальной деятельности»; нормативными актами АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей», распространяющимися на дочерние общества, Уставом ПАО «ДНПП».

1.4. Для целей настоящего документа приняты следующие термины:

РИД – нематериальные результаты, отнесенные гражданским законодательством Российской Федерации к объектам ИС (в том числе изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для электронно-вычислительных машин, базы данных, топологии интегральных микросхем, секреты производства (ноу-хау), а также приравненные к результатам интеллектуальной деятельности средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг, включая фирменные наименования, коммерческие обозначения, товарные знаки и знаки обслуживания;

Система управления правами на РИД, СУ РИД – совокупность (систематизированный набор) средств, обеспечивающих реализацию процесса управления правами на РИД в целях их эффективного использования для достижения целей организации;

Автор – лицо, творческим трудом которого создан РИД;

Ресурсы ПАО «ДНПП» – любая форма финансовых средств, материально-технической базы или ресурсов, включая оборудование, расходные материалы и человеческие ресурсы, прямо или косвенно предоставляемые ПАО «ДНПП»;

ИС предприятия – РИД, права на которые, в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, локальными актами

предприятия и условиями договоров закреплены или могут быть закреплены за ПАО «ДНПП»;

ИС, создаваемая на предприятии – охраноспособные РИД, создаваемые в порядке исполнения работниками ПАО «ДНПП» трудовых обязанностей, либо служебного задания, либо по договорам, предусматривающим создание указанных результатов, либо с существенным использованием ресурсов ПАО «ДНПП»;

Рационализаторские предложения – предложения, предусматривающие создание или изменение изделий, технологии производства, применяемой техники и состава материала (вещества), конструкции, расчетов, алгоритмов и программ. Относятся к РИД, для которых не предусмотрена правовая охрана.

Коммерциализация РИД – введение в оборот прав на РИД, либо использование РИД при производстве товаров и оказании услуг;

Коммерциализация ИС – любая форма коммерческого использования ИС (в том числе уступка прав, предоставление лицензий, внутреннее использование в пределах ПАО «ДНПП»).

## **2. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ**

2.1. Основной целью создания политики в области ИС является повышение научного и инновационного потенциала предприятия, обеспечение их эффективного использования для решения уставных задач предприятия при разработке (модернизации) образцов вооружения, военной и специальной техники (далее – ВВСТ) номенклатуры ПАО «ДНПП» и гражданской продукции.

2.2. Политика ПАО «ДНПП» в области ИС призвана обеспечить решение следующих задач:

- укрепление репутации предприятия, а равно репутации авторов путем применения РИД предприятия при разработке (модернизации) образцов ВВСТ номенклатуры ПАО «ДНПП», способствующих достижению изделиями качественных параметров, соответствующих или превосходящих мировой уровень;

- содействие созданию и выявлению потенциально охраноспособных РИД, в том числе путем нормативно-методического, информационно-аналитического обеспечения указанной деятельности, в том числе при осуществлении функций заказчика и исполнителя научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (далее - НИОКР);

- обеспечение правовой охраны РИД, осуществление соответствующих процедур по обеспечению правовой охраны, поддержанию охранных документов в силе, а также организация учета прав на РИД;

- коммерциализация прав на РИД, в том числе определение направлений развития и перспективных рынков;

- выявление и предотвращение нарушения третьими лицами прав ПАО «ДНПП» на РИД, а также выявление возможных нарушений прав на РИД третьих лиц со стороны ПАО «ДНПП»;

- совершенствование способов стимулирования и развития профессиональных навыков работников в целях создания ими РИД в интересах ПАО «ДНПП»;

- организация постоянно действующих процессов анализа патентной информации в интересах определения направлений развития ПАО «ДНПП»;

- поощрение, стимулирование и поддержка исследований и разработок, в том числе рационализаторских предложений;

- анализ существующей системы регламентирования отношений между авторами РИД и ПАО «ДНПП», в том числе по вопросам распределения и закрепления прав на РИД, мотивации и вознаграждения авторов, обеспечения режима конфиденциальности в отношении РИД, созданных в рамках выполнения служебных обязанностей, повышения квалификации работников, участвующих в процессе создания РИД и коммерциализации прав на них;

### **3. СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД**

Принятие основополагающих решений, в том числе о целесообразности обеспечения правовой охраны РИД, закрепления прав на них, обеспечения их оценки, производится на основании решения генерального директора ПАО «ДНПП» с учетом решения комиссии по ИС (коллегиальный совещательный орган при генеральном директоре ПАО «ДНПП»), которая на регулярной основе проводит заседания;

В целях реализации принятых комиссией по ИС решений и подготовки материалов для рассмотрения, предварительной экспертной оценки уведомлений авторов на предмет систематизации РИД и рационализаторских предложений, основные функции в указанной сфере закреплены за отделом по управлению правами на РИД и рационализаторству, находящимся непосредственно в подчинении генерального директора ПАО «ДНПП».

### **4. АНАЛИЗ РЫНКА**

Анализ рынка проводится в целях получения информации о собственном уровне научно-технологического развития и о перспективных направлениях развития в целях обеспечения собственного стратегического лидерства на рынке зенитных управляемых ракет средней дальности и иных видов продукции ПАО «ДНПП» через эффективное управление правами на РИД;

Основными направлениями анализа рынка и специфики деятельности ПАО «ДНПП» являются следующие:

а) исследование рынка поставщиков и потребителей продукции ПАО «ДНПП» и комплектующих к ней, исследование деятельности компаний-конкурентов с целью определения существующего спроса и предложения на продукцию, исследование перспективных направлений НИОКР с целью определения перспектив коммерциализации РИД, а также повышения результативности НИОКР;

б) проведение патентных исследований, построение патентных ландшафтов (при необходимости) для определения тенденций патентования, стратегий охраны РИД, анализа перспективности создаваемых РИД в области технологических приоритетов ПАО «ДНПП»;

в) анализ финансирования деятельности по управлению правами на РИД, в том числе определение источников, объема и направлений финансирования указанной деятельности, анализ системы планирования доходов и расходов, определение направлений оптимизации расходов;

г) анализ локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность по управлению правами на РИД в ПАО «ДНПП», в том числе о порядке и способах стимулирования авторов РИД, о порядке уведомления авторами о созданных РИД, об организации изобретательской и рационализаторской деятельности, об организации коммерциализации РИД, об обеспечении режима коммерческой тайны, об обеспечении правовой охраны секретов производства (ноу-хау), в том числе служебных, о взаимодействии со сторонними организациями по вопросам создания РИД и управления правами на РИД, о предоставлении правовой охраны РИД, используемых в экспортируемой продукции и услугах за рубежом.

д) проведение патентных исследований, в том числе исследований на патентную чистоту для конечных продуктов ПАО «ДНПП», в состав которых входят РИД, с целью избежания нарушений прав третьих лиц на территории конкретных стран, где реализуется продукция ПАО «ДНПП», построение и

анализ патентных ландшафтов в сфере деятельности ПАО «ДНПП», в том числе определение и актуализация технологических приоритетов, мониторинг объемов и динамики охраняемых РИД (прежде всего патентных заявок и патентов) компаний-конкурентов, как в Российской Федерации, так и в странах, являющихся важнейшими производителями аналогичной продукции или текущими и перспективными рынками ПАО «ДНПП»;

е) осуществление мониторинга внешней среды с целью выявления перспективных для ПАО «ДНПП» РИД и получения прав на РИД, использование которых в деятельности ПАО «ДНПП» целесообразно, в том числе в отношении РИД, созданных в рамках государственных заказов, по которым государственными заказчиками принято решение об отчуждении исключительных прав и/или предоставлении безвозмездной простой (неисключительной) лицензии на использование РИД;

ж) анализ возможных рынков сбыта продукции, в которых могут быть реализованы РИД, права на которые принадлежат ПАО «ДНПП», проработка вопроса обеспечения правовой охраны таких РИД в том числе за рубежом в рамках процедур, предусмотренных международными соглашениями (например, Женевского акта Гаагского соглашения о международной регистрации промышленных образцов, Договора о патентной кооперации и Евразийской патентной конвенции, Парижской конвенции об охране промышленной собственности). Принятие мер по обеспечению подачи заявок на международную регистрацию в течение 12 месяцев с даты подачи в национальное патентное ведомство для изобретений и полезных моделей и в течение 6 месяцев для промышленных образцов и товарных знаков после подачи заявки на выдачу патентов (свидетельств) на такие РИД в Российской Федерации (в целях соблюдения конвенционного приоритета).

## **5. РЕАЛИЗАЦИЯ ЗАДАЧ**

Реализация задач в сфере политики по ИС на ПАО «ДНПП» включает следующие мероприятия:

- содействие формированию планов проведения НИОКР в целях обеспечения наиболее эффективного использования затрачиваемых ресурсов;

- определение способов получения РИД (собственные разработки, выполнение НИОКР по государственным или муниципальным контрактам (в случае, если права по ним передаются исполнителю, в том числе, в совместное с заказчиком правообладание) или в соответствии с государственным или муниципальным заданием, размещение заказов в других организациях или приобретение исключительных прав или прав использования РИД);

- анализ целесообразности и возможности финансирования собственных исследований, при выполнении которых возможно создание РИД, а также перспектив выполнения НИОКР, получения запланированных результатов и доведения их до практического применения (внедрения);

- осуществление экспертизы отчетной документации и результатов всех этапов проведения НИОКР, в том числе по государственным или муниципальным контрактам или в соответствии с государственным или муниципальным заданием в целях выявления потенциально охраноспособных РИД, их учета и подготовки рекомендаций по их правовой охране (в том числе с уведомлением государственного заказчика, если это предусмотрено государственным контрактом), а также в целях исключения получения РИД, аналогичных уже имеющимся;

- проведение проверки на наличие охраноспособных решений, а также сведений, раскрывающих охраноспособные решения во всех планируемых к публикации/экспонированию на выставках работах;

- проведение исследований в целях создания решений, необходимых для внедрения уже имеющихся РИД;

- автоматизация управления правами на РИД путем разработки и(или) внедрения информационных систем управления правами на РИД;

- взаимодействие с третьими лицами по вопросам приобретения/отчуждения прав на РИД, заключение лицензионных соглашений по использованию РИД;

- утверждение порядка уведомления авторами (в том числе с помощью автоматизированной системы управления) ПАО «ДНПП» в лице отдела по управлению правами на РИД и рационализаторству о созданных ими с применением ресурсов ПАО «ДНПП» потенциально охраноспособных РИД, в том числе инициативных РИД, в том числе не являющихся служебными;

- проведение мониторинга эффективности, объема и динамики создания и выявления РИД;

- проведение мероприятий по оптимизации использования товарных знаков ПАО «ДНПП»;

- проведение инвентаризации прав на РИД и результатов НИОКР с целью выявления РИД, определения их правообладателей, оценки и правомерного вовлечения прав на них в экономический и гражданско-правовой оборот и постановка выявленных результатов на учет, в том числе при необходимости на бухгалтерский учет в качестве нематериальных активов для повышения капитализации ПАО «ДНПП»;

- анализ целесообразности предоставления правовой охраны РИД, определяемой в том числе с учетом: наличия экономической целесообразности и финансовых средств на получение и поддержание охраняемых документов в силе; востребованности РИД на рынке, в том числе за рубежом; наукоемкости РИД и роли в поддержании имиджа предприятия;

- анализ барьеров, особенностей охраны РИД на существующих и перспективных рынках, анализ стратегий патентования, используемых ведущими компаниями в России и за рубежом;

- определение случаев правовой охраны РИД в режиме секрета производства (ноу-хау), использования механизмов коммерческой тайны для защиты сведений любого характера (производственных, технических, экономических, организационных и других) о РИД в научно-технической сфере;

- ограничение доступа к информации о РИД и недопущение ее разглашения или опубликования до проведения анализа коммерческой ценности РИД и принятия решения о форме правовой охраны;

- выбор оптимальных формы и объема правовой охраны РИД, в том числе с учетом конкурентной среды и необходимости обеспечения комплексного подхода к правовой охране РИД, обеспечение подготовки и подачи заявок на выдачу охранных документов на РИД, способных к правовой охране, их сопровождение, введение режима коммерческой тайны и другое;

- обеспечение учета исключительных прав на РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП» (в том числе прав на РИД, приобретенных у сторонних организаций), актуализации учетных данных, а также взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти по вопросам ведения реестров прав на РИД в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации;

- осуществление регулярного мониторинга реализуемой третьими лицами продукции, который позволит выявить нарушение исключительных прав на РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП», в том числе путем анализа разработок и продукции, представляемой на соответствующих выставках основными конкурентами;

## **6. КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ ПРАВ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

С учетом специфики деятельности ПАО «ДНПП», целесообразно осуществление следующих мероприятий, направленных на коммерциализацию и использование в производстве и производимой продукции имеющихся разработок:

- определение возможных эффектов от коммерциализации прав на РИД;

- реализация разработок путем заключения лицензионных договоров или отчуждения прав на РИД;

- определение возможных механизмов коммерциализации создаваемых или приобретаемых прав на РИД: применение в собственном производстве, осуществление с другими компаниями кросс-лицензирования для получения легитимного доступа продуктов и технологий ПАО «ДНПП» на существующие и новые рынки;

- заключение лицензионных договоров или отчуждение исключительных прав на РИД;

- размещение с учетом требований к защите государственной тайны и коммерческой тайны в информационных источниках, в том числе на официальных сайтах ПАО «ДНПП» и сайте Федерального органа исполнительной власти по интеллектуальной собственности сведений о РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП» по которым ПАО «ДНПП» готово заключить лицензионные соглашения, договоры об отчуждении исключительных прав.

## **7. ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПОЛИТИКИ**

### **ПАО «ДНПП» ПО ИС ЗА РУБЕЖОМ**

Осуществление мероприятий, касающихся осуществления политики ПАО «ДНПП» в области ИС, в том числе касающихся вопросов зарубежного патентования, осуществляется при взаимодействии с АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»

## 8. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Неотъемлемой частью деятельности ПАО «ДНПП» является совершенствование системы управления персоналом, обеспечивающей наличие у работников необходимых профессиональных компетенций по управлению правами на РИД, увязанных с их должностными обязанностями, а также наличие системы стимулов для работников, обеспечивающей развитие и эффективное использование их интеллектуального потенциала.

Мероприятия, направленные на повышение эффективности управления персоналом, включают, в том числе, следующие:

- создание корпоративной культуры, поощряющей изобретательскую активность работников, в том числе периодическую организацию мероприятий, направленных на повышение мотивации работников (например, путем проведения конкурсов, присуждения почетных званий, награждения грамотами и благодарностями);

- материальное и нематериальное стимулирование изобретательской активности работников, в том числе за участие в деятельности по созданию РИД и коммерциализации прав на РИД, путем определения условий и порядка предоставления материального вознаграждения работникам в зависимости от уровня полезности РИД для ПАО «ДНПП», вклада работника в их создание и положительных эффектов в том числе в части получаемых доходов, снижения издержек, которые достигаются путем использования РИД, а также определения условий и порядка нематериального стимулирования работников, отличившихся в сфере создания и/или управления интеллектуальной собственностью, в том числе в части содействия публикациям работников в профессиональных и научных изданиях и участии в научно-практических мероприятиях (круглых столах, конференциях), представления к награждению;

- обучение работников ПАО «ДНПП» по профилю их деятельности, а также по программам и курсам повышения квалификации в сфере

интеллектуальной собственности, а также материальное и нематериальное стимулирование работников, приобретших и (или) обладающих соответствующими компетенциями, удостоверенными документами о наличии образования;

- взаимодействие с профильными высшими учебными заведениями с целью обеспечения преподавания лицам инженерных, менеджерских и юридических специальностей, дисциплин в сфере интеллектуальной собственности;

- регламентация вопросов, касающихся обеспечения режима коммерческой тайны (конфиденциальности) в отношении информации, связанной с профессиональной деятельностью работника, в том числе в части нераспространения информации, полученной в рамках профессиональной деятельности, в научных изданиях и выставочной деятельности без согласования с уполномоченным на соответствующие согласования лицом, ответственным за управление правами на РИД;

- распределение и закрепление прав на РИД, созданных или доработанных работником в связи с выполнением служебных обязанностей (в том числе в соавторстве), включая основания, условия и порядок закрепления прав, недопущение нелегитимного использования прав на РИД работниками после увольнения из ПАО «ДНПП», обеспечение защиты секрета производства (ноу-хау), коммерческой тайны.

## **9. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД**

В целях обеспечения эффективной реализации системы управления правами на РИД необходимо предусмотреть выделение при планировании бюджета ПАО «ДНПП» расходов на финансирование мероприятий по:

- созданию, выявлению потенциально охраноспособных РИД, обеспечению их правовой охраны, инвентаризации прав на РИД, поддержанию охранных документов в силе, коммерциализации РИД;

- проведению патентных исследований, включая построение патентных ландшафтов, их мониторинг и анализ;

- выявлению новых перспективных направлений, по которым осуществляется технологически- и коммерчески-оправданная патентная активность;

- стимулированию изобретательской активности работников, а также повышению их квалификации и мотивации;

- созданию и поддержанию материально-технической и информационной базы, необходимой для управления правами на РИД;

## **10. ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ПАТЕНТНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ**

Проведение патентных исследований необходимо для определения научно-технического или технологического уровня, патентоспособности, патентной чистоты и конкурентоспособности РИД, стратегии правовой охраны РИД и распоряжении правами на РИД, для обоснования предложений по дальнейшей деятельности ПАО «ДНПП» в сфере интеллектуальной деятельности;

В случаях проведения патентных исследований, последние осуществляются с учетом ГОСТ Р 15.011-96 "Система разработки и постановки продукции на производства. Патентные исследования. Содержание и порядок проведения»;

## **11. МОНИТОРИНГ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД**

Основными показателями эффективности, позволяющими оценить эффективность реализации основных положений политики по ИС, могут быть следующие:

- доля РИД, права на которые принадлежат ПАО «ДНПП», используемых в собственном производстве;
- количество РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП», в отношении которых осуществлено распоряжение исключительным правом путем заключения лицензионных договоров;
- число заключенных лицензионных договоров в отношении прав на РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП»;
- сумма лицензионных платежей и/или доля доходов от лицензионных платежей за использование РИД, исключительные права на которые принадлежат ПАО «ДНПП», в совокупных доходах ПАО «ДНПП»;
- доля выручки от реализации продукции, при производстве которой применяются РИД ПАО «ДНПП», в том числе от ее экспорта;
- доля ключевых продуктов, содержащих РИД, исключительные права на которые принадлежат ПАО «ДНПП», на основных рынках;
- доля ключевых продуктов и рынков, на которых проведены патентные исследования и обеспечена патентная чистота ключевых продуктов ПАО «ДНПП»;
- удельный вес выполненных НИОКР, завершившихся созданием коммерчески ценных РИД;
- количество охранных документов, полученных на РИД Организации, в том числе за рубежом.